

### ► COMMENTAIRES DU MANAGEMENT

Le Groupe Alliances a atteint ses objectifs pour l'année 2021 malgré un contexte de crise pandémique. Les indicateurs d'activité enregistrent dans l'ensemble de bonnes performances, avec un niveau d'endettement maîtrisé en tenant compte des nouveaux financements pour la réalisation de projets dans le centre et le sud du Maroc.

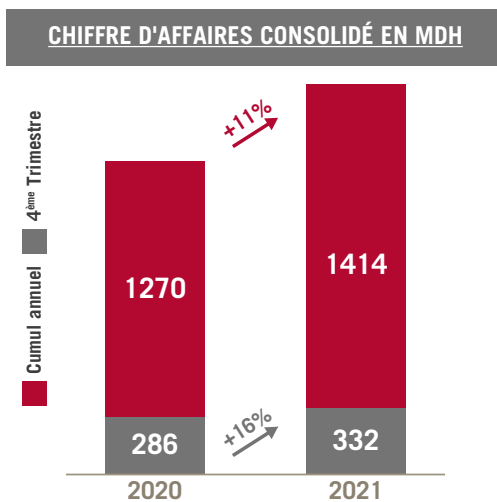
La mise en œuvre du plan stratégique porte ses fruits, ce qui conforte le Groupe dans la réalisation future de son plan de développement 2022-2025.

### ► INDICATEURS FINANCIERS CONSOLIDÉS

#### • CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe au T4 2021 s'établit à 332 millions MAD, contre 286 millions MAD au T4 2020, soit une variation à la hausse de 16%.

Le chiffre d'affaires cumulé au 31 décembre 2021 est de 1,41 milliards MAD contre 1,27 milliards MAD au 31 décembre 2020, soit une variation à la hausse de 11%.



#### • ENDETTEMENT NET

L'endettement net du Groupe est de 2,3 milliards MAD au 31 décembre 2021 contre 2,4 milliards MAD au 31 décembre 2020, soit une baisse de 5%.

#### • INVESTISSEMENT

Le Groupe a procédé à l'acquisition d'un foncier dans la région du Sud.

#### • PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Aucune variation de périmètre de consolidation ne s'est produite durant l'année 2021.

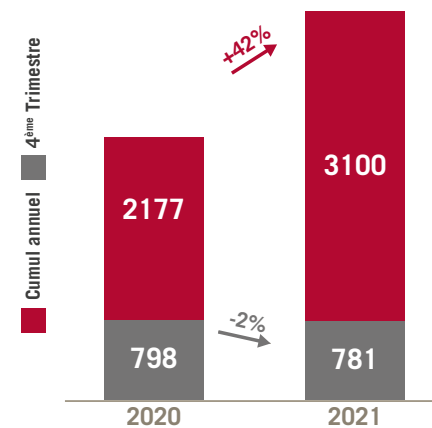
### ► PRINCIPAUX INDICATEURS D'ACTIVITÉ

#### • PRE-VENTES

Les préventes cumulées de l'année 2021 ont connu une progression de 42% par rapport à 2020. Le niveau des préventes du T4 2021 s'établit à 781 unités.

Au 31 décembre 2021, le Groupe dispose d'un carnet de commandes s'élevant à 7 754 unités pour des ventes sécurisées de l'ordre de 3,2 milliards MAD.

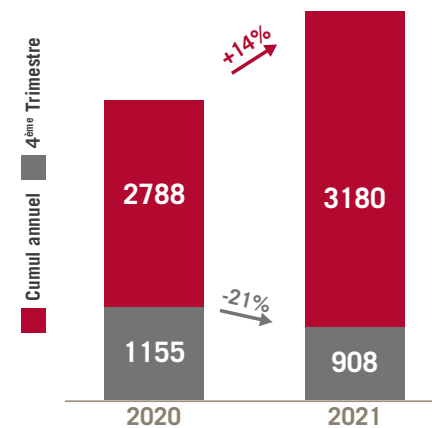
#### PRE-VENTES EN UNITÉS



#### • PRODUCTION

Le nombre total d'unités en cours de production s'élève à 6.331 unités. La production d'unités réceptionnées au T4 2021 s'établit à 908 unités.

#### PRODUCTION EN UNITÉS



### ► INDICATEURS FINANCIERS SOCIAUX

#### • CHIFFRE D'AFFAIRES

Au T4 2021, le chiffre d'affaires de la société Alliances Développement Immobilier SA, portant principalement un projet de réalisation d'un hôtel à Marrakech, s'établit à 85 millions MAD.

En millions MAD	2020	2021	Var. (en%)
4 <sup>ème</sup> trimestre	70	85	21%
Cumul annuel	148	113	-24%

#### • ENDETTEMENT NET

L'endettement net de la société s'établit à 1.305 millions MAD au 31 décembre 2021 et comprend essentiellement la dette privée de la société.